



CADRE STRATEGIQUE

2016 – 2020

1. AIC Solidarité

AIC Solidarité est une ASBL de droit belge active dans la solidarité internationale.

Elle fait partie du réseau international de lutte contre la pauvreté, AIC¹, qui regroupe plus de 100.000 volontaires sur 4 continents. Ces volontaires, essentiellement des femmes, sont issues de la société civile locale. Ce sont elles qui, face à une situation de pauvreté qu'elles rencontrent ou vivent dans leur environnement immédiat, mettent en place des actions de proximité.

AIC Solidarité travaille en lien direct avec les responsables du réseau international AIC (son CA, les responsables nationales de ses associations membres) et s'inscrit dans les mêmes Lignes d'Action Prioritaires, axées sur l'éducation depuis 2011 et jusqu'en 2020 : « Favoriser à travers l'éducation un développement humain intégral pour prendre soin de notre Maison Commune, Renforcer notre identité, Promouvoir un leadership responsable et de service »

AIC Solidarité apporte un appui direct à la société civile locale. Elle n'agit pas 'au nom de', mais encourage les énergies présentes dans la société.

2. Vision et mission

Notre vision : *'Avec les femmes, un monde plus juste'*.

Pour que sa vision se concrétise, AIC Solidarité se donne pour mission l'accompagnement des volontaires AIC locales en Afrique, Amérique latine, Asie et Europe de l'Est. Elle offre un soutien dans la mise en œuvre d'actions de qualité pour lutter contre la pauvreté, surtout par l'éducation et la formation.

3. Le contexte dans lequel nous évoluons

Des défis globaux

¹ Association Internationale des Charités, réseau international de lutte contre la pauvreté

La pauvreté est aujourd'hui présente dans le monde entier sous diverses formes. La coopération au développement s'inscrit désormais dans un contexte de mondialisation et doit prendre en compte une multitude de facteurs de plus en plus complexes et interdépendants.

Au début de ce 21^{ème} siècle, les défis majeurs auxquels nous devons faire face sont ceux des inégalités croissantes, la sécurité, la migration, le changement climatique, l'engagement citoyen et la promotion de la paix.

Le clivage Nord/Sud tend à s'effacer, certains pays du Sud devenant 'émergents' tandis que certains pays du Nord doivent faire face à de nouvelles formes de pauvreté.

Nous sommes confrontés à des problèmes globaux, qui doivent être abordés à un niveau mondial. Ces nouveaux défis doivent être soutenus par la société civile locale, par une citoyenneté active, tant au Nord qu'au Sud, par des réseaux internationaux tels que celui de l'AIC, ancré dans la réalité locale.

Des objectifs de développement durable

Le cadre de la solidarité internationale est aujourd'hui centré sur le nouveau Programme de développement durable des Nations Unies. Les 17 objectifs de développement durable (ODD) visent à éradiquer la pauvreté, à lutter contre les inégalités et à promouvoir la prospérité tout en protégeant l'environnement d'ici à 2030.

AIC Solidarité porte une attention plus particulière aux 5 objectifs suivants :

- ODD 1 (Eradiquer la pauvreté) : depuis toujours, c'est l'essence même des actions du réseau AIC, comme l'a voulu son fondateur.
- ODD 4 (Accès à une éducation de qualité) : l'éducation fait partie des Lignes d'Action Prioritaires du réseau AIC depuis 2011. La Méthode des Facilitateurs diffusée depuis 2015 par AIC Solidarité est un des moyens de favoriser l'éducation réciproque volontaires-destinataires, en tenant compte des forces de chacun.
- ODD 5 (Egalité Homme/Femmes) : beaucoup de projets AIC visent l'*empowerment* des femmes (confiance en soi, prise d'autonomie) et leur formation professionnelle en vue de leur réinsertion sur le marché du travail.
- ODD 12 (Production et consommation responsable): depuis 2017, AIC Solidarité met en lumière les projets AIC qui ont pour objectif la protection de la planète, la consommation responsable, le recyclage etc. En 2018, les actions les plus intéressantes dans ce domaine seront récompensées par un nouveau Prix.
- ODD 17 (Partenariat mondial au service du développement durable) : le réseau AIC est en soit une source importante de partenariats entre groupes AIC par le biais de jumelages. Les volontaires locales sont également incitées à trouver des partenaires dans leur environnement afin de garantir l'impact, la visibilité et la continuité des projets.

4. Les fondements de notre action

Inspirés du charisme de St Vincent de Paul, fondateur des premiers groupes AIC en France et l'un des précurseurs de l'aide humanitaire, les fondements de notre action sont :

- **L'Humain au centre d'actions de proximité²** : des actions de proximité répondent à des besoins locaux de lutte contre la pauvreté, privilégient l'attention globale à la personne tout en recréant du lien social.
- **La richesse d'un réseau international** : l'appartenance à un réseau international facilite l'échange d'expériences et de bonnes pratiques, favorise synergie et complémentarité et permet de lutter de façon plus globale contre les pauvretés.
- **L'ancrage local** : les acteurs locaux de la société civile connaissent la réalité de leurs communautés et sont donc les mieux à même d'apporter des réponses pertinentes adaptées aux situations de pauvreté rencontrées.
- **Le volontariat** : des milliers de personnes s'engagent gratuitement pour améliorer le sort des plus démunis. *'Volunteers are unpaid not because they are worthless but because they are priceless' (les volontaires ne sont pas payés, non pas parce qu'ils ne valent rien mais par ce qu'ils sont inestimables).*
- **L'action des femmes par l'éducation** : actrices essentielles dans la lutte contre la pauvreté : plus une femme est éduquée et plus elle a des droits, plus la pauvreté recule. En outre, l'action d'une femme a un impact sur 3 générations : la sienne, celle de ses enfants et de ses petits-enfants.

5. Nos objectifs

AIC Solidarité a pour objectif général que les volontaires du réseau AIC mettent en œuvre des **actions de qualité pour lutter contre la pauvreté** (actions pertinentes, efficaces, efficientes, ayant un impact et inscrites dans la durée).

Ses objectifs spécifiques sont les suivants :

- **Renforcement des capacités des volontaires du réseau AIC**
- **Echange de bonnes pratiques et synergies**
- **Meilleure connaissance des actions des volontaires AIC**
- **Amélioration de la communication**
- **Equilibre financier**

6. Ce que nous mettons en œuvre pour atteindre ces objectifs

Voir le calendrier des activités ci-joint

7. Nos perspectives futures

Outre la question du développement durable sur laquelle nous nous focalisons en 2018, nous comptons aussi aborder plus particulièrement la vaste problématique de la traite des personnes et du trafic des migrants. C'est une des thématiques envisagées pour la prochaine assemblée internationale des déléguées AIC qui aura lieu en Colombie en 2020.

Des fiches mensuelles seront diffusées sur ce sujet pour sensibiliser les volontaires du réseau AIC en prévision de cette importante rencontre qui laisse toujours une large place à la formation.

Nous pensons que, grâce à notre expertise et surtout à notre implantation dans plusieurs pays très concernés par cette thématique, nous sommes à même d'apporter un éclairage intéressant à cette vaste question.

² Notion désignant des actions de solidarité effectuées dans un rayon géographiquement réduit autour des volontaires qui sont généralement issues des lieux où elles agissent.

Nous attachons aussi une grande importance à la sauvegarde de la démocratie, à l'engagement citoyen et la promotion de la paix, en continuant à soutenir plusieurs projets AIC locaux qui sensibilisent les communautés locales et tout particulièrement les enfants à ces préoccupations très actuelles.

CALENDRIER D'ACTIVITES 2016 - 2018 et PERSPECTIVES 2019-2020

Objectifs spécifiques (OS)	Activités	Echéances
OS1. Renforcement des capacités des volontaires AIC locales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Accompagnement, chaque année, d'une vingtaine de projets initiés par les volontaires locales AIC : aide à l'élaboration et au développement du projet, à la recherche de financements, à la présentation des rapports d'activités et financiers, à l'évaluation. 2. Volonté de concentration géographique des financements octroyés afin de renforcer l'impact des actions des volontaires AIC dans les pays en développement. Plusieurs financements ont été octroyés au sein d'un même pays (Bolivie, Brésil, Colombie, Cameroun, Madagascar) 3. Recherche de bénévoles pour renforcer l'équipe de suivi des projets au sein d'AIC Solidarité 	<ul style="list-style-type: none"> • En permanence • En permanence dès 2015 • Fin 2017 et en 2018
	<ol style="list-style-type: none"> 4. Diffuser et appliquer la méthode des 'facilitateurs' : révéler et valoriser les potentialités, tant des volontaires locales que des personnes en situation de pauvreté, en favorisant un véritable échange de compétences et de connaissances lors des visites de terrain réalisées aux associations AIC suivantes: <ul style="list-style-type: none"> ○ Cameroun ○ Séminaire AIC Asie (Cambodge, Indonésie, Laos, Philippine, Thaïlande, Taiwan, Vietnam) ○ AIC République Dominicaine et AIC Cuba ○ AIC Madagascar et AIC Laos, Cambodge et Vietnam ○ séminaire AIC Asie et séminaire AIC Afrique (Cameroun, Madagascar, Nigeria, RDC, Tchad) 5. Actualiser le document de formation 'travailler sous forme de projet' et le distribuer lors des visites 	<p>En permanence lors de l'étude des projets et lors des visites de terrain</p> <ul style="list-style-type: none"> • Janvier 2016 • Avril 2016 • Octobre/novembre 2016 • Juin 2018 • Avril-mai & sept-oct 2019 • 2^e semestre 2018
	<ol style="list-style-type: none"> 6. Introduire la notion de développement durable (DD) : encourager des mesures concrètes auprès des volontaires AIC, diffuser au sein du réseau AIC les actions déjà entreprises 7. Rédaction et publication d'un cahier de formation axé sur le développement durable 8. Lancement d'un nouveau prix : « <i>Prix Dominique pour le Développement Durable</i> » 9. Présentation sur le DD lors de la visite de formation en Asie (Laos, Cambodge, Vietnam) 	<ul style="list-style-type: none"> • Mars 2017 : Assemblée internationale AIC • Avril 2018 • 5 juin 2018 • Juin 2018
	<ol style="list-style-type: none"> 10. Stimuler les projets de lutte contre la violence envers les femmes grâce au « <i>Prix Jean & Claire Delva</i> ». Etude des projets présentés dans le cadre de l'appel à projet, sélection et suivi des projets primés 11. Faire un appel à projets '<i>Prix Delva</i>' en alternance avec le Prix Développement Durable, tous les 2 ans 	<p>Février – mars 2016 Novembre 2016 2^e semestre 2019</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 12. Encourager et former des responsables de projets au niveau des associations nationales AIC 	<p>En permanence</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 13. Encourager l'approche multi-acteurs publics/privés : encourager les volontaires à l'action politique (lobby et plaidoyers) et au travail en partenariat avec d'autres acteurs locaux 	<p>En permanence</p>
	<ol style="list-style-type: none"> 14. Effectuer des visites de formation sur le terrain pour les volontaires AIC des pays suivants : <ul style="list-style-type: none"> ○ Cameroun et Tchad ○ Philippines & participants Séminaire Asie : Cambodge, Indonésie, Laos, Thaïlande, Taiwan, Vietnam ○ la République Dominicaine et Cuba ○ Honduras et Equateur ○ Madagascar et Laos, Cambodge, Vietnam ○ Séminaire Asie 2019: Cambodge, Inde, Indonésie, Japon, Laos, Philippines, Taiwan, Thaïlande, Vietnam ○ Séminaire Afrique 2019 : Cameroun, Egypte, Mozambique, Madagascar, Nigeria, Rép. Centrafricaine, RD Congo, Tchad. Nouveaux groupes : Bénin, Burundi, Côte d'Ivoire, Ethiopie, Mauritanie, Rwanda ○ Porto Rico & Panama - à confirmer 	<ul style="list-style-type: none"> • Janvier 2016 • Avril 2016 • Octobre/novembre 2016 • Octobre/novembre 2017 • Juin 2018 • Juillet 2019 • août 2019 • septembre 2019

	15. Développer le volet évaluation et impact des projets de terrain, tel que requis par les bailleurs. 16. Evaluer l'impact des visites de terrain et leur suivi	En permanence dès 2017 2 ^e semestre 2018 et 2019
OS2. Echange de bonnes pratiques et synergies	1. Créer des ponts entre les volontaires responsables de projets similaires lors du suivi des projets, lors des visites de terrain et réunions	En permanence
	2. Encourager les jumelages entre volontaires du réseau AIC et actualiser le tableau récapitulatif des jumelages en cours Lors de l'assemblée Internationale AIC : plan de relance de jumelages avec l'Espagne	<ul style="list-style-type: none"> • En permanence • Mars 2017
	3. Favoriser les échanges d'expériences et de bonnes pratiques, lors des rencontres internationales AIC : <ul style="list-style-type: none"> ○ Séminaire AIC Asie – découverte de jumelages informels ○ Assemblée internationale AIC – mise en relation de projets similaires ○ Séminaires Asie/Afrique ○ Assemblée internationale AIC (<i>thématique à confirmer : traite des personnes et trafic des migrants ?</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Avril 2016 • Mars 2017 • Juillet/août 2019 • Mars 2020
OS3. Meilleure connaissance des actions des volontaires AIC	1. Créer un questionnaire pertinent, à adresser aux responsables nationaux AIC afin de capitaliser les données sur les projets mis en place par les volontaires locales. 2. Capitaliser, étudier et synthétiser les données pour réalisation d'un document de présentation 3. Préparer un nouveau questionnaire en ligne pour l'assemblée internationale AIC 2020 4. Faire une analyse approfondie des réponses au questionnaire, en tirer des statistiques	<ul style="list-style-type: none"> • Avril 2016 • Fin 2016-début 2017 • Courant 2019 • Janvier-février 2020
OS4. Meilleure communication	1. Créer un nouveau site Web et une Page Facebook AIC : rédaction de la rubrique 'projets de terrain' 2. Actualiser et publier les informations sur les projets	<ul style="list-style-type: none"> • 2^{ème} trimestre 2016 • En permanence
	3. Participer à la célébration des 400 ans de l'AIC, opportunité de visibilité et de communication des actions de lutte contre la pauvreté AIC 4. Créer de nouveaux flyers de présentation à diffuser lors des événements, aux nouveaux contacts etc. 5. Utiliser tous les nouveaux moyens de communication (WhatsApp, Twitter) afin de fluidifier la communication avec les volontaires de certains pays où la connexion Internet est aléatoire ou compliquée	<ul style="list-style-type: none"> • Mars 2017 • Juillet 2017 • En permanence dès 2018
OS5. Equilibre financier	1. Diversifier les bailleurs de fonds et les donateurs particuliers 2. Rechercher un(e) bénévole pour se consacrer à la recherche de fonds 3. Etre attentif au coût des visites de terrain	<ul style="list-style-type: none"> • En permanence • Août 2018 • En permanence
	4. Organiser des événements annuels de récolte de fonds en élargissant le public (avant-première, etc.) 5. Renouveau du comité organisateur, prospection de nouveaux donateurs, de nouveaux sponsors pour les frais liés à l'événement, actualisation de la banque de données	<ul style="list-style-type: none"> • depuis 22 ans • A partir de 2018
	6. Meilleure politique de gestion des donateurs : suivi des dons, remerciements actualisés et personnalisés, meilleure diffusion du rapport d'activité aux donateurs importants 7. Envoyer le rapport d'activités aux personnes qui reçoivent une attestation fiscale	<ul style="list-style-type: none"> • En permanence • À partir d'avril 2018 • Février – mars 2019
	8. Demande de renouvellement de l'agrément pour exonération fiscale pour les années 2019-2024 auprès du Ministère des Finances (avis positif – exonération fiscale accordée pour 6 ans)	<ul style="list-style-type: none"> • Août 2018 (demande) • Novembre 2018 (accordé)